

1 2 3

Loisirs

Accueil périscolaire et de vacances



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

BILAN QUALITATIF ET QUANTITATIF

ASSOCIATION 1.2.3. LOISIRS

Centre Municipal d'Animation
de la Folie-Couvrechef
3 rue des Acadiens
14000 CAEN



E-mail : inscription-123loisirs@orange.fr
Site web : www.association123loisirs.com

Tel : 02.31.44.40.89



RETOUR SUR L'ANNÉE 2023

La Vie Associative.....	page 1
Les Garderies Périscolaires.....	page 4
Le Centre de Loisirs.....	page 6
L'Espace Jeunes.....	page 8
Les Ateliers Hebdomadaires.....	page 9
La Ludothèque.....	page 9

LES CHIFFRES DE L'ANNÉE 2023

Evolution du nombre d'adhérents.....	page 10
Evolution de la fréquentation des activités.....	page 11
Evolution de la fréquentation de l'Espace Jeunes.....	page 13
Les chiffres de la Ludothèque.....	page 13
Les Ateliers Hebdomadaires.....	page 14
Les Ressources Humaines de l'année.....	page 14

LES PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2024

Vie Associative.....	page 15
Les Garderies Périscolaires.....	page 15
L'Accueil de Loisirs 3-12 ans.....	page 15
L'Espace Jeunes.....	page 16
Les Ateliers Hebdomadaires et la Ludothèque.....	page 16

1 2 3

Loisirs

Accueil périscolaire et de vacances



RETOUR SUR L'ANNÉE 2023

EVENEMENTS MARQUANTS, PROJETS
D'ANIMATION, VIE ASSOCIATIVE

ASSOCIATION 1.2.3. LOISIRS

PRÉSENTATION DES EVÈNEMENTS DE L'ANNÉE 2023

L'année 2023 marque un tournant dans la vie de l'association. En effet dès le mois de janvier l'association a été désignée comme reprenneuse de la gestion du Centre Socio-culturel dès le 1er Janvier 2024, par la Ville de Caen et la CAF du Calvados. De ce fait en parallèle des activités de l'association il a été nécessaire à tout les niveaux (équipes salariés, administrateurs...) de s'intégrer et porter la démarche de transfert de gestion.

Néanmoins l'ensemble des activités de l'association a perduré et s'est même développé. L'expérimentation d'un troisième site d'accueil pour le centre de loisirs a été maintenue toute l'année portant le nombre de place disponible à 124. Malgré cela il n'a pas été possible de répondre favorablement à toutes les demandes d'inscriptions en septembre.

Différents mouvement de personnel nous ont obligé à réorganiser et restructurer le travail sur les activités de garderie, de l'espace jeunes et du centre de loisirs.

Enfin 2023 aura été une année forte en matière de travail partenariale que ce soit à l'échelle du quartier sur la question du transfert de gestion, ou à l'échelle de la ville de Caen dans le cadre de la création de l'association PopUp ou à l'échelle du département avec un travail autour de la construction d'une fédération des centres sociaux et EVS du Calvados.

LA VIE ASSOCIATIVE

1/ Investissement fort dans la démarche de transfert de gestion du centre Socioculturel

L'annonce en Janvier de la validation de la reprise du Centre Socioculturel par l'association a engendrer un changement de statut dans le travail avec les partenaires et les habitants. De participants, nous sommes passée a futur repreneur. L'association a donc pris le relais dans l'organisation des temps de travail et de réflexion.

Cette deuxième année a été accès sur deux points essentiels, l'élargissement des statut existant de 1.2.3.

Loisirs et la construction

d'un projet associatif permettant l'obtention d'un agrément « centre social » auprès de la CAF du Calvados.

De nombreux temps de travail ont été organisé rassemblant dans un premier temps exclusivement des habitants investie dans la démarche et des partenaires institutionnels. En effet, la place des partenaires du territoire n'a pas été évidente à trouver dans les deux axes de travail. Néanmoins différents points d'étape ont permis de garder la dynamique avec l'ensemble des participants et de les maintenir informé de l'état d'avancement du projet de et des statuts.

Le 9 octobre 2023 nous avons transmis à la Caisse d'Allocation Familiale du Calvados le nouveau projet associatif.



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Ce projet a fait l'objet d'une présentation en Conseil d'Administration de la CAF par l'une des co-présidente de l'association.

Finalement nous avons obtenue l'agrément en Novembre pour une durée de 1 ans. En effet, le souhait de la CAF et de la ville de Caen étant d'aligner les nouveaux agrément sur le renouvellement de la Convention Territoriale Globale il n'a pas été possible de partir sur un agrément pluriannuel.

A l'automne un groupe d'habitant et de professionnel s'est rendu en Mayenne pour échanger avec l'équipe

d'un centre socioculturel qui porte un projet mixte avec des accueils de loisirs et un agrément centre social. Ce fut

l'occasion de découvrir un fonctionnement et une structure qui a travaillé autour de la question de l'utilité sociale de l'ensemble de ces actions.

En décembre 2023 nous avons organisé une Assemblée Générale Extraordinaire pour faire modifier les statuts de l'association. Cela nous a permis d'élargir l'objet de l'association ainsi que les instances afin

d'intégrer des nouveaux membres au sein du bureau et du conseil d'administration. A l'issue de cette AGE le Conseil d'Administration était complet avec 14 membres.

Le travail autour du transfert de gestion s'est clôturé pour l'année 2023 par un temps de travail convivial à la ferme de Billy. Ce fut l'occasion de remercier l'ensemble des participants à la démarches pour leur investissement durant ces deux années de travail.

2/ Participation au projet fédéral

En 2023, notre association a fait le choix de s'investir dans le projet de construction de la Fédération Départementale des Centres Sociaux et des Espaces de Vie sociaux du Calvados. Cette initiative marque une avancée significative dans notre engagement autour des nouvelles missions qui seront les notre en 2024

Cet engagement est un symbole de solidarité, de collaboration avec d'autres centre sociaux à l'échelle du département.

Même si ce projet n'en est qu'à ses débuts, il revêt une importance pour plusieurs raisons. Tout d'abord, il per-

met la rencontre et l'interconnaissance entre des structures ayant un objet similaire. Même si les modes de gouvernance de chacune peuvent être différents (municipal, associatif...) Ces temps de rencontre pour construire le projet fédérale ouvrent également la possibilité de partenariat et de mutualisation à l'échelle du Calvados. Ensuite cette

L'investissement de 1.2.3. Loisirs dans le projet de construction de la Fédération Départementale des Centres Sociaux en 2023 représente un pas en avant crucial dans notre mission de service envers les habitants et nos adhérents. Nous sommes fiers de jouer

un rôle actif dans la réalisation de cette initiative et sommes impatients de voir les nombreux bénéfices qu'elle apportera dans les années à venir.

En attendant la création de la fédération départementale, l'association affirme sa volonté d'adhérer à la fédération nationale des centres sociaux et des EVS.

3/ Intégration des locaux de Desnos dans le projet municipal de déminéralisation

Au cours de l'année 2023, notre association a bénéficié d'une initiative municipale autour de la déminéralisation de la cour de l'ancienne école Robert Desnos. Cette action s'inscrit dans notre engagement continu en faveur de l'amélioration des conditions d'accueil des enfants sur ce site.

La déminéralisation de la cour de l'école est une amélioration directe de l'accès et de l'espace extérieure des locaux de l'ancienne école Desnos. En plus de répondre à des critères écologiques de rendre de nouveau les sol perméable aux eaux de pluies, ces travaux engagé à l'automne répondent également à un critère d'accessibilité et de sécurité des espaces extérieur.

En effet, ce projet a été conjointement

avec les services municipaux afin de permettre de nouveau un accès pour les personnes en fauteuil roulant depuis le parking jusqu'au bâtiment. C'est travaux d'adaptations ont permis de repenser les circulations et de supprimer les parties du revêtement d'origine abîmées par les racines des arbres et présentant un risque de blessures pour les enfants, leurs parents et les équipes qui sont présents sur ce site.

Ce projet vient également apporter quelques points d'amélioration dans le projet porté par l'équipe d'animation autour de la place des filles et des garçons dans le centre de loisirs et notamment dans l'utilisation des espaces extérieurs.

La déminéralisation de la cour de

l'école à débiter à l'automne 2023 avec le retrait de bitume et la création des nouvelles circulations permettant l'accès au bâtiment. Des travaux d'adaptation on également été réalisés au niveau du parking. Le projet devrait s'achevé au printemps 2024 avec l'installation de mobilier extérieur (tables et bancs) ainsi que la création d'un parcours de billes.



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

4/ Elargissement de l'équipe de salariée et investissement dès Juin sur le secteur animation sociale.

L'année 2023 a été marquée par un moment clé dans la croissance et le développement de notre association avec l'élargissement de notre équipe de salariés et des mouvements internes significatifs. Ces changements ont été le résultat d'un investissement croissant de l'association dans l'animation sociale et de la vie locale en lien avec le transfert de gestion.

Le contexte de changement comme nous l'avons connus en 2023 a été l'occasion pour certains salariés de tourner une page professionnelle et de mettre en place de nouveaux projets. Même si notre volonté initiale était bien de conserver l'ensemble de l'équipe il est également de notre rôle d'employeur d'accompagner les souhaits de changement ou d'évolution en interne de l'association ou ailleurs.

Ainsi dans le cadre du transfert de gestion, certains membres de l'équipe de salariés ont exprimé leur souhait de pouvoir s'investir davantage sur le secteur animation sociale. Aussi nous avons fait le choix de créer au printemps 2023 un poste de coordination des secteurs enfance et jeunesse de l'association et ainsi de repenser notre organigramme en transformant des postes d'animateur en poste de référents

Enfin l'élargissement de l'équipe de salariée a majoritairement porté sur le fait de s'impliquer davantage dans les actions portées par les collègues de la CAF en vue de la reprise des activités en 2024. Ainsi dès le mois de Juin l'association a lancé le recrutement des futurs membres de l'équipe.

Cette augmentation de la masse salariale a été possible grâce au soutien et

à l'accompagnement de la CAF du Calvados qui a pris en charge dans le cadre du transfert de gestion l'arrivée anticipée des nouveaux membres de l'équipe.

L'arrivée progressive de nouveaux membres de l'équipe sur l'ensemble des secteurs de l'association apporte une nouvelle vision et des perspectives fraîches qui enrichissent notre travail et auront à terme un impact positif sur nos actions.

Nous avons également investi dans le développement professionnel de notre équipe existante, en proposant des formations. Cela a pour but de poursuivre notre travail sur la professionnalisation et la montée en compétence de l'équipe permanente.

5/ Investissement progressif dans les animations sociales de la CAF

A partir du mois de Juin l'association s'est engagée de manière progressive dans les animations sociales proposées par l'équipe CAF. En effet pour palier aux absences des membres de l'équipe nous avons fait le choix de démarrer le recrutement dès le mois de Mai. Ainsi 2 personnes ont pu travailler avec les collègues de la CAF sur la période estivale afin de permettre de démarrer la transition vers la reprise des activités par l'association.

A partir de septembre l'équipe a continué de s'étoffer et nous avons pris une place de plus en plus importante en nous intégrant dans l'accompagnement des collectifs et dans les animations des réseaux thématiques ou des petits moments à partager. Les réunions d'équipe étaient organisées de

manière hebdomadaire pour permettre les échanges au sein de l'équipe.

Parallèlement, nous avons également



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

pris part à des événements festifs et culturels organisés par la CAF comme la journée du Jeu ou Fêtons Noël. Cela a permis au nouveau membre de l'équipe de se faire connaître et identi-

fier auprès des habitants.

Enfin l'équipe de l'association a été amenée à porter l'organisation des animations proposées lors des vacances de fin d'années.

Cette anticipation dans le transfert de gestion a été possible grâce à l'accompagnement de la CAF du Calvados dans la prise en charge des salaires

Cette période de transition a permis aux salariés de découvrir le fonctionnement des actions historiques portées par la CAF, mais leur a surtout permis de prendre leur marque et de se faire identifier auprès des habitants habitués du centre et de commencer à envisager la suite pour l'année 2024

LES GARDERIES PÉRISCOLAIRES

1/ Du changement dans l'équipe des garderies et du centre de loisirs

À la rentrée 2023, l'équipe Enfance Jeunesse a connu d'importants mouvements de personnel. Parmi les changements notables, l'absence d'Inuri et Anaïs pour raison de maternité et de formation et le départ d'Adeline, ont été remplacées par l'arrivée de Guillaume et Hugo, un nouveau regard et des compétences différentes sur nos actions. De plus, le passage de Mimose sur le secteur social a conduit à l'arrivée de Céline en tant que coordinatrice de enfance jeunesse, renforçant ainsi l'équipe avec une nouvelle organisation à éprouver.

Pour combler les différentes absences, Guillaume et Hugo ont rejoint l'équipe avec enthousiasme. Leur expérience et leurs compétences permettent de penser le développement de nouveau projet d'animation pour les enfants, en apportant une touche créative et une sensibilité à l'écologie et à l'environne-

ment au sein de l'équipe d'animation.



XXXXXXXXXXXX

Parallèlement aux changements au niveau de l'équipe d'animation, l'association en lien avec le transfert de gestion à fait le choix de recruter Céline en tant que coordinatrice enfance jeunesse, nous permettant de repenser complètement l'organisation et la répartition des missions au sein du secteur enfance jeunesse. Dotée d'une

expérience solide dans le domaine de l'animation socioculturelle et de la coordination de projets pédagogiques, Céline apporte son expertise pour assurer une transition fluide et efficace au sein de l'équipe. Son engagement envers le bien-être et le développement des enfants et des jeunes fait d'elle une référente pour l'équipe Enfance Jeunesse.

Malgré ces changements, l'équipe Enfance Jeunesse reste fidèle à sa mission fondamentale : offrir aux enfants et aux jeunes un espace sécurisé

où ils peuvent grandir, s'épanouir et développer leur potentiel. Le remaniement du personnel représente une occasion de renforcer les liens au sein de l'équipe et de stimuler la créativité et l'innovation dans la conception des programmes.

2/ Des partenariats récurrents pour l'animation des garderies périscolaires

En 2023, nous avons poursuivi la proposition d'ateliers en partenariat avec l'association Jouons Ensemble et la Réussite en Cordées. La renouvellement de ces partenariats nous a contraint à revoir l'organisation du temps de garderie et notamment du temps d'aide au devoir proposé par l'équipe.

Depuis de nombreuses années, les garderies périscolaires s'attachent à proposer à chaque enfant scolarisé du CP au CM2 un temps d'aide aux devoirs. Concrètement ce temps permet que chaque enfant reparte chez lui avec ses devoirs faits. Néanmoins ce service gratuit proposé aux familles est très chronophage pour les équipes et régulièrement les enfants s'opposent à ce temps et expriment

leur souhait d'avoir la possibilité de faire autre chose entre l'école et la



XXXXX

maison.

De ce fait pour cette année l'équipe à privilégié le travail avec ces deux structures qui ont offert aux enfants des activités enrichissantes sur les temps de garderies périscolaires, autour des

jeux de société pour l'une et des ateliers scientifique pour l'autre.

Le renouvellement de ces partenariats nous permet de développer une proposition d'activité sur les temps de garderies périscolaire. Les interventions des partenaires permettent de proposer des temps d'activité jeux de société ou atelier scientifique permettant la découverte et le développement de certaines compétences chez les enfants, mais surtout leur permettant d'avoir un temps ludique après une journée d'école bien rempli.

LE CENTRE DE LOISIRS 3-12 ANS

1/ Action passerelle entre le centre de loisirs et le secteur jeunesse

Dans une démarche visant à faciliter les transitions entre le centre de loisirs et l'espace jeunes, l'équipe d'animation s'est engagée dans la mise en place d'une action passerelle entre les grands du centre de loisirs et le secteur jeunesse. Cette initiative, porteuse de sens, vise à faire découvrir le fonctionnement du secteur jeunesse aux enfants dans un cadre privilégiés le temps d'une matinée le mercredi.

En effet, l'équipe enfance jeunesse fait trop souvent le constat que la transition entre le centre de loisirs et l'espace jeunes n'est pas fluide et pour les familles comme pour les enfants elle peut s'avérer délicate. En organisant un accueil spécifique pour les grands du centre de loisirs l'équipe s'attache à fournir une transition en douceur vers

le secteur jeunesse de l'association. C'est l'occasion pour ce groupe de découvrir



l'équipe du secteur jeunesse et

de découvrir la façon dont elles accompagnent les projets et les envies des jeunes.

Cette année l'équipe a accompagné les "enfants" dans le cadre du projet autour de la customisation de vêtement, une activité qui n'est pas proposée dans le cadre du centre de loisirs et qui nécessite l'utilisation de machine adaptée et donc un certain sens des responsabilités.

Aujourd'hui l'action passerelle se déroule essentiellement sur les temps de mercredis néanmoins le public qui fréquente nos accueils de loisirs le mercredi n'est pas le même pendant les temps de vacances. Aussi pour la suite de cette action il convient de penser sont développement également sur les

2/ Développement du travail autour de la mutualisation des séjours d'été

Dans le cadre de la préparation de la période estivale 2023, l'équipe de direction des ACM a travaillé à la mutualisation des séjours avec les structures du réseau PopUp.

Ce travail a été possible du fait de l'interconnaissance entre les responsables de secteur qui s'est créé lors de la formation action engagée depuis 2020.

Le principe de la mutualisation de séjour consiste à organiser des mini-séjours en binôme avec une autre structure. Il s'agit ici d'augmenter progressivement le nombre de séjours proposer aux enfants tout en limitant le risque d'annulation faute d'inscrits en nombre suffisant. C'est aussi un moyen intéressant pour permettre la

rencontre entre les enfants et les jeunes de quartiers différents.

Durant l'été 2023, 1.2.3. Loisirs a mu-



tualisé le séjour à Vairembert avec la 17b, à Beauregard avec Tandem, à Pirou avec le Calvaire Saint Pierre un

sejour jeunes à Pont d'Ouilly avec la MJC du Chemin Vert.

Les retours d'expériences de ces mutualisation de séjours sont positifs que se soit au niveau des enfants, de l'équipe d'animation et de direction.

Cette organisation invite néanmoins les équipes à construire ensemble le projet de séjour et à se mettre d'accord sur les règles et la posture vis-à-vis du public afin que le séjour soit le plus cohérent possible.

3/ Un projet autour du cinéma avec les Foyers Résidence

En 2023 le centre de loisirs à collaborer avec l'association Normandie image à un projet autour du Cinéma. Ce projet vise à explorer la relation entre le cinéma et le patrimoine normand, en impliquant un public de différentes générations.

Après une conférence et une visite de l'exposition, toute les deux semaines, les enfants du centre de loisirs et les habitants du foyer résidence du CCAS de la ville de CAEN ont crée ensemble des productions cinématographiques. En utilisant des extraits de films présentés dans l'exposition qui mettent en avant le patrimoine normand, les participants ont réalisé des remakes artisanaux de ces scènes, dans un style "suédé". Ils ont joué les rôles des personnages ont été encadrés lors d'ateliers de tournage par Anthony Gandais, Entre les at-

liers, les participants ont eu l'occasion de rencontrer des professionnels du cinéma pour préparer les éléments nécessaires aux prochains tournages (décors, accessoires, costumes, etc.).

La pratique du "suédage" consiste à recréer de manière artisanale des

scènes de films de manière plus ou moins fidèle. Le suédage est devenu une pratique à part entière, utilisée notamment dans l'éducation à l'image pour analyser et comprendre la mise en scène cinématographique. En asso-

ciant deux générations, les jeunes enfants et les personnes âgées, dans cette pratique, cela ouvre des possibilités créatives variées, comme la possibilité pour les personnes âgées de prêter leur voix aux personnages joués par les enfants.

Ce projet intergénérationnel a permis à un petit groupe d'enfant du centre de loisirs de découvrir l'univers du cinéma et notamment les différents métiers présents autour de cet art.

La rencontre et les temps d'animation commun avec les habitants des foyers résidences du CCAS de la ville de Caen



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

scènes de films de manière plus ou moins fidèle. Le suédage est devenu une pratique à part entière, utilisée notamment dans l'éducation à l'image pour analyser et comprendre la mise en scène cinématographique. En asso-

4/ Accompagnement des jeunes animateurs dans leur parcours de formation

L'année 2023 a encore été l'occasion pour 1.2.3. Loisirs et pour l'équipe permanente de poursuivre les actions autour de l'accompagnement des animateurs dans leur parcours de formation.

En effet, c'est un axe que l'association et l'équipe de salariés s'emploient à développer depuis plusieurs années. Chacun à son niveau participe à l'accueil, au suivi, à l'accompagnement de jeunes en formation ou en reconversion professionnelle.

Ainsi en 2023 nous avons poursuivit l'accueil ponctuel de stagiaires soit dans le cadre de leur stage de découverte de troisième, ou encore dans le cadre de leur stage obligatoire pour la formation BAC Pro Animation Enfance et Personnes Âgées.



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

L'équipe de 1.2.3. Loisirs s'attache également a accueillir des stagiaires de la formation professionnelle du secteur de l'animation. Nous avons donc en 2023 accueilli sur une longue période une stagiaire en formation CPJEPS.

Tout au long de l'année le centre de loisirs accompagne des jeunes animateurs/animateuses dans le cadre de la formation BAFA et leur permet de réaliser leur stage pratique (BAFA 2) dans le cadre du nos Accueils Collectifs de

Mineurs.

Enfin, en lien avec l'acquisition de compétences professionnelles au sein de l'équipe permanentes de 1.2.3. Loisirs, nous avons poursuivit l'accueil d'apprentis de la formation professionnelle. Ainsi au cours de l'année nous avons accueillis 3 apprentis en formation BPJEPS Loisirs Tous Publics ou animation sociale.

Cet accueil et cet accompagnement et rendu possible par l'engagement et l'investissement de l'équipe salariée qui fait en sorte de proposer un terrain d'alternance et d'accueil de qualité pour l'ensemble des stagiaires accueillis.

L'ESPACE JEUNES 11-17 ANS

1/ Des propositions de projet en partenariat

En 2023 de nombreux ateliers ont été proposés aux jeunes. L'atelier de réalisation de fresque en graphisme leur a permis de développer l'esprit créatif et de travailler sur l'identité visuelle de l'espace jeunes. Ce fut pour nous l'occasion d'impliquer les jeunes dans un projet leur permettant de donner vie à leur espace, nous souhaitons également favoriser un sentiment d'appartenance et de fierté collective vis-à-vis de ce local jeune. L'équipe d'animation a accompagné les jeunes dans la définition d'une identité visuelle et a fait appel à un artiste graphiste pour la mise en couleurs. La fresque est aujourd'hui

affichée à l'extérieur de l'espace jeunes de manière à être visible depuis la rue.

Pour permettre aux jeunes de développer leur créativité, l'équipe jeunesse a également mis en place un projet de customisation de vêtements. Pour cela nous avons investi dans du matériel adapté (imprimante et presse à chaud) pour permettre d'avoir des réalisations de qualité. Cet atelier a été proposé au sein du collège lors des pauses méridiennes et également le mercredi dans le cadre de la passerelle avec le centre de loisirs. L'équipe s'est attachée à faire en sorte que cha-

que chacun puisse exprimer sa créativité et son identité en personnalisant des vêtements à leur image.

Enfin, durant l'été, l'équipe jeunesse a également monté un stage radio en partenariat avec l'association Zone d'onde. Pendant une semaine un groupe de jeunes s'est essayé à la technique d'interview et a été sensibilisé sur la prise de son, le montage radio et l'animation d'une émission. Une semaine intense qui a donné lieu à la réalisation et la diffusion d'une émission en ligne à la fin de l'été 2023.

2/ Le développement du partenariat avec le FSE du collège Jacques Monod

L'année 2023 a été marquée par un engagement renouvelé de notre partenariat avec le Collège J. Monod. En effet tout au long de l'année l'équipe jeunesse s'est engagée à proposer des temps d'animation sur la pause méridienne directement auprès des jeunes au sein du collège.

La nouveauté 2023 réside dans le fait que d'un commun accord avec l'établissement. Notre équipe jeunesse s'est investie avec la Vie-Scolaire pour permettre les ouvertures du foyer du collège sur les temps de déjeuner. En



xxxxx

effet des problématiques récurrentes de recrutement ne permettait pas à l'établissement d'avoir des ouvertures régulières. Cette initiative a permis de

renforcer les liens entre le collège et le secteur jeunesse, tout en offrant aux jeunes un espace de loisirs le midi.

Les activités proposées dans le cadre du FSE ont été variées et adaptées aux intérêts et aux envies des collégiens. ont également été proposées pour favoriser les rencontres et les échanges entre adolescents.

3/ Développement du projet jeunesse en vue d'intégrer la PS Jeunes de la CAF

L'année 2023 fut également une période charnière dans l'évolution de notre projet jeunesse, en effet ce fut pour le secteur jeunesse la dernière année de la phase de préfiguration nous permettant l'atteinte des critères d'entrée dans le dispositif de la Prestation de Service Jeunes (PS Jeunes) de la Caisse d'Allocations Familiales (CAF). Cette démarche marque une étape significative dans notre engagement envers la jeunesse et renforce notre capacité à répondre aux besoins spécifiques des jeunes du territoire. C'est

également une certaine reconnaissance du projet que l'association porte dans le cadre de ses actions jeunesse.

L'intégration de la PS Jeunes de la CAF représente une opportunité majeure pour renforcer et étendre nos actions en faveur des jeunes. En bénéficiant du soutien financier et technique de la CAF, nous serons en mesure de mettre en œuvre un fonctionnement stable et de proposer des activités diversifiées et accessibles aux jeunes tout en travaillant sur leur accompagnements dans la réalisation de projets.

Au cours de l'année 2023, nous avons travaillé activement à la préparation de cette intégration, en veillant à professionnaliser l'équipe, en développant le temps de travail consacré au secteur jeunesse (passage de 0.65 ETP en 2021 à 2 ETP en 2023) en intégrant la des promoteurs du net (présence de nos animateurs jeunesse sur internet), autant de chantier qui nous permette de rencontrer les exigences et les critères de la PS Jeunes.

LES ATELIERS HEBDOMADAIRES

1/ Développement des activités vers les adolescents et les adultes

Au cours de l'année 2023, nos ateliers hebdomadaires ont connu une augmentation importante du nombre de participants, témoignant ainsi de l'attrait croissant de nos adhérents pour cette proposition. En raison du transfert de gestion nous avons fait le choix pour l'année 2023 de ne pas augmenter de manière trop importante la proposition d'atelier. Ainsi seulement une proposition d'enseignement de la guitare s'est mise en place à la rentrée 2023. La hausse de la fréquentation souligne l'intérêt de nos activités régulières.

LA LUDOTHÈQUE

1/ Un proposition de plus en plus fréquentée

En 2023, la ludothèque a enregistré une fréquentation en hausse et un engouement sans cesse renouvelé par les familles et habitants utilisateurs. Cette année a été marquée par une expansion significative de notre projet ludique, visant à rendre la ludothèque encore plus accessible et attrayante pour tous.

L'un des facteurs clés de cette augmentation de la fréquentation est lié à la communication que nous avons réalisée pour valoriser cette activité (bache, flyer, communication sur les réseaux sociaux). Parallèlement nous avons également mis l'accent sur la qualité de l'accueil avec des espaces conviviaux et accueillants ont été aménagés pour permettre aux joueurs de se retrouver, d'échanger et de partager. Des événements réguliers, tels que des parcours de motricité, des soirées à thème et des tournois, ont été organisés pour dynamiser la vie de la ludothèque.

Enfin, il convient de souligner l'importance croissante de la ludothèque en tant qu'acteur éducatif et culturel sur le territoire de la Folie-Couvrechef. En

Les ateliers hebdomadaires ont continué à proposer une variété d'activités enrichissantes, couvrant un large éventail de thématiques telles que les arts plastiques, le bien-être, l'expression corporelle avec la danse et le théâtre. Chaque semaine.

L'année 2023 fut également la première édition du gala des activités hebdomadaires. En partenariat avec la MJC du Chemin Vert, les plus grands comme les plus petits ont pu se produire au Sillon et partager leur création avec leur proche. Malgré une chaleur

écrasante le public a répondu présent. Cette première édition du gala s'est terminée par un temps de goûter conviviale avec les familles. Un beau moment pour clôturer la saison des ateliers hebdomadaires.

proposant des jeux favorisant la réflexion, la coopération et la créativité, elle contribue au développement intellectuel et social de ses usagers, qu'ils soient enfants, adolescents ou adultes.



Ludothèque à l'Espace Jeunes

La réussite de cette action portée en partenariat avec l'association Jouons Ensemble, repose fortement sur l'implication et l'investissement des équipes qui passent beaucoup de temps sur l'aménagement et le rangement de l'espace ludique. Pour l'avenir de la ludothèque, il est essentiel de considérer l'importance des locaux dédiés à cette activité. En effet, un espace pourrait nous permettre de poursuivre le développement de notre projet ludique. Ainsi, il est primordial de penser à l'évolution des besoins et des attentes de nos visiteurs dans la

conception et l'aménagement futur de ces lieux.

En conclusion, l'année 2023 a été marquée par une fréquentation record de notre ludothèque, témoignant de son importance croissante sur le territoire de la Folie-Couvrechef.



Matinée Motricité

2/ Une semaine d'ouverture pour les écoles du quartier

L'année 2023 a marqué une étape importante dans l'évolution de notre ludothèque avec la mise en place d'une semaine dédiée aux écoles du quartier. Cette initiative, qui s'est déroulée avec succès, a permis d'aménager un espace au sein du CMA, offrant ainsi une expérience enrichissante et ludique aux élèves des écoles du quartier ainsi qu'aux parents accompagnateurs.

Les écoles du quartier ont répondu avec enthousiasme à cette initiative. Au-delà du simple divertissement, cette semaine dédiée aux écoles a également permis de sensibiliser les élèves à l'importance du jeu dans leur développement personnel. De plus, cette proposition permettait de

mettre l'accent sur des propositions alternatives aux écrans et constitue une passerelle avec les actions menées par le réseau des acteurs de la petite enfance dont l'association fait partie.

Cette nouvelle initiative a également eu un impact positif sur la ludothèque elle-même, renforçant son rôle en tant que lieu éducatif et culturel au cœur du quartier. En ouvrant ses portes aux écoles du quartier, la ludothèque a renforcé ses liens avec le monde de l'éducation et a affirmé sa volonté de contribuer activement à l'épanouissement des enfants.

Fort de ce succès, nous envisageons de pérenniser cette semaine dédiée aux écoles dans les années à venir, dans le but de continuer à offrir aux

élèves une expérience enrichissante et stimulante au sein de notre ludothèque.

Néanmoins pour que ce projet puisse s'inscrire dans une temporalité longue il est essentiel d'imaginer l'installation de la ludothèque dans des locaux dédiés et avec des financements stables. Nous restons persuadés que le jeu est un vecteur d'apprentissage et de lien social, et tâchons de faire de la ludothèque un espace ouvert pour tous. Mais pour cela nous avons besoin de revoir son modèle économique

1 2 3

Loisirs

Accueil périscolaire et de vacances



LES CHIFFRES DE L'ANNÉE 2023

INDICATEURS DE VARIATION DE
L'ACTIVITÉ DES ACCUEILS

ASSOCIATION 1.2.3. LOISIRS

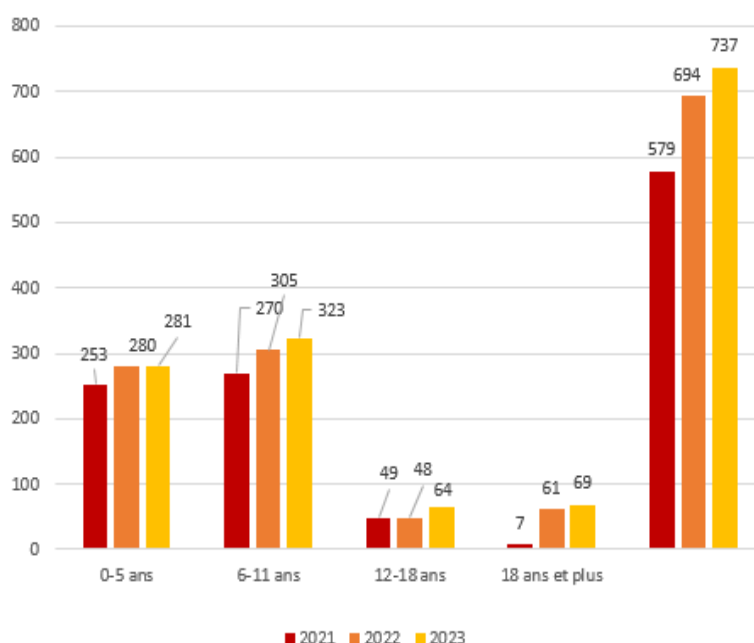
PRÉSENTATION DES CHIFFRES DE FRÉQUENTATION

L'année 2023 s'inscrit dans la poursuite du développement de la fréquentation des activités proposés par 1.2.3 Loisirs. La dynamique de 2022 se poursuit sur cette nouvelle année en ce qui concerne le nombre d'adhérent à l'association. Les heures de fréquentations des activités du centre de loisirs sont semblent voir en légère diminution pour les temps extrascolaire (petite vacances et été) mais sont en net augmentation pour les mercredis loisirs. La fréquentation des accueils périscolaires est stable entre 2022 et 2023 avec un rééquilibrage du volume entre les deux sites de garderie.

Il convient de noter que les activités du secteur jeunesse augmentent de manière significative durant cette année 2023. C'est le fruit du travail de l'équipe d'animation et la traduction du projet jeunesse dans le cadre de l'accompagnement CAF dans le dispositif de préfiguration de la PS Jeunes. Le renfort et la professionnalisation de l'équipe jeunesse nous permet aujourd'hui d'avoir des ouvertures stables avec un public fidèle. Cette dynamique encore fragile est à confirmer pour l'année 2024 en intégrant officiellement la PS Jeunes de la CAF pour asseoir l'organisation du secteur jeunesse.

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADHÉRENTS (2021-2023)

1/ Evolution globale du nombre d'adhérents entre 2021-2023



Le nombre d'adhérents est en hausse pour l'année 2023, et passe de 695 en 2022 à 747 en 2023 (+6%).

Le nombre d'adhérents de moins de 6 ans se stabilise entre 2022 et 2023, alors que celui des 6-11 ans poursuit l'augmentation (+5,9%). Les adhérents de l'espace jeunes augmentent aussi, on compte 18 jeunes supplémentaires entre l'année 2022 et 2023 (+33%)

L'augmentation du nombre d'adhérent est à mettre en lien avec l'augmentation de la fréquentation des activités du centre de loisirs, notamment les mercredis. Malgré un élargissement de la proposition d'atelier hebdomadaire à destination d'un public adulte, le nombre d'adhérent reste stable sur cette tranche d'âge entre 2022 et 2023.

A noter enfin que le travail autour du transfert de gestion a engendrer des adhésions supplémentaires chez le public adultes.

2/ Origine géographique des adhérents



En 2023 on note que les pourcentage des adhérents provenant d'autres communes que Caen reste stable autour des 35%

La comparaison de ces deux diagrammes permet de mettre en avant une augmentation importante du nombre d'adhérent Caennais issus d'autres quartier que celui de la Folie-Couvrechef. Le nombre passe de 38 individus en 2022 à 89 en 2023 soit une augmentation de 134%. Cela peut s'expliquer par le développement des ateliers hebdomadaires, mais aussi par la saturation des structures pour l'accueil d'enfant en centre de loisirs le mercredi qui entraîne une obligation de mobilité des Caennais vers d'autres structures que celles de leurs quartiers.

Ce diagramme met en avant que 52% des adhérents sont issus du quartier de la Folie-Couvrechef (383 personnes en 2023) avec une représentation importante des habitants de l'îlot des boutiques (47% des adhérents provenant du quartier habitent le secteur des boutiques). Enfin la part des adhérents Caennais s'élève à 64% en 2023 en incluant les adhérents résident sur le quartier de la Folie-Couvrechef et les adhérents provenant d'autres quartier de Caen.

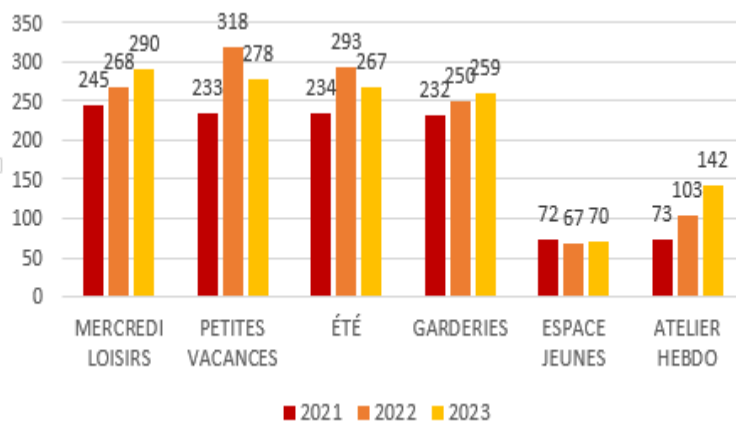
3/ Evolution du nombre de participants par activités (2021-2023)

Le nombre de participants correspond à la présence d'un adhérent sur une des activités de l'association.

Cet histogramme montre que le nombre de participants entre 2022 et 2023 augmente sur les activités périscolaires [Mercredi (+8,2%), Garderie (+3,6%), et Loisirs Hebdo (37,8%)], ce qui s'explique par l'augmentation très forte de la demande le mercredi ainsi que le développement de la proposition d'atelier hebdomadaire.

Le nombre de participants sur les activités jeunesse reste stable entre 2022 et 2023, mais est plus fidèle car le nombre d'heures réalisées est en augmentation en 2023.

Le nombre de participants durant les petites vacances et l'été, est en diminution entre 2022 et 2023 (-12,6% et -8,9%)



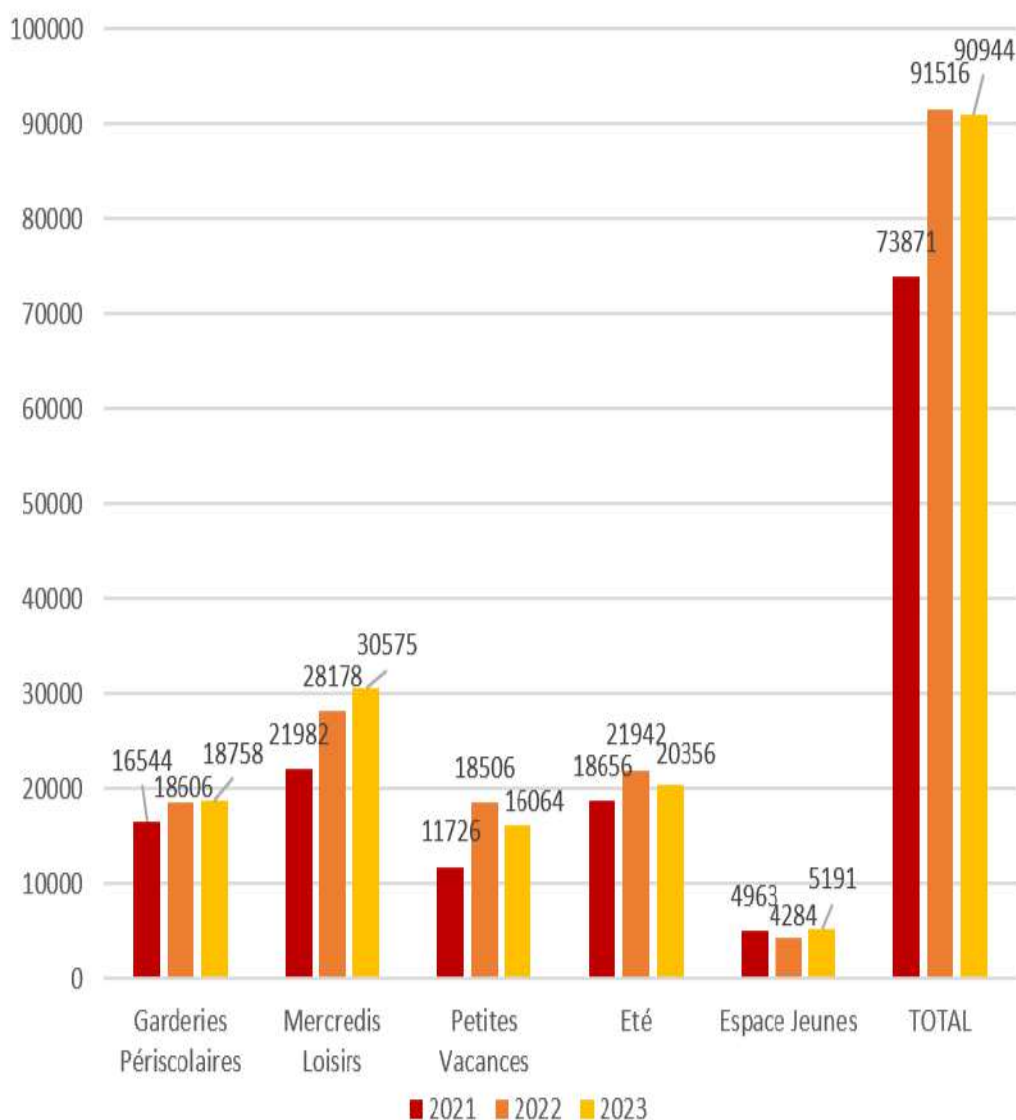
EVOLUTION DE LA FRÉQUENTATION DES ACTIVITÉS (2021-2023)

La comparaison 2022-2023 indique une stabilité de la fréquentation globale des activités de l'association durant la période estivale (-0,6%)

Malgré une diminution du nombre de participants différents, les heures réalisées restent stables ce qui indique que moins d'enfants et de jeunes sont venus mais qu'ils sont restés autant de temps qu'en 2022

La fréquentation des garderies périscolaires est à surveiller car même si elle semble stagnée entre 2022 et 2023, certaines journées d'ouverture atteignent la capacité d'accueil maximum.

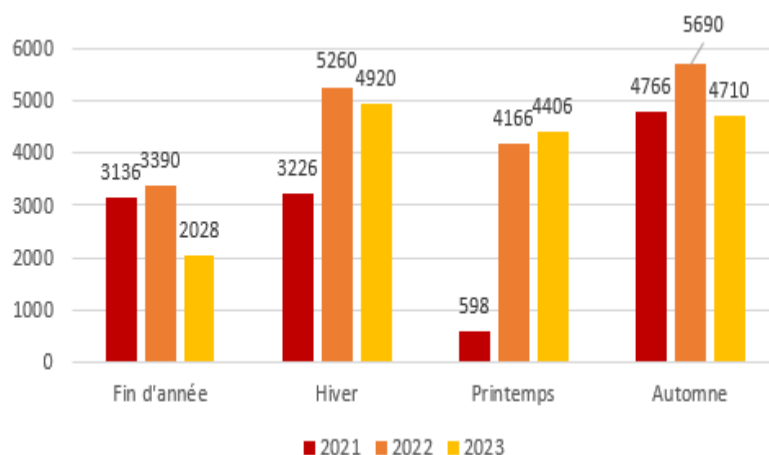
De même les mercredis loisirs enregistrent une forte augmentation entre 2022 et 2023, néanmoins dans un contexte budgétaire de plus en plus contraint il sera nécessaire de s'interroger sur le fait d'augmenter systématiquement notre capacité d'accueil.



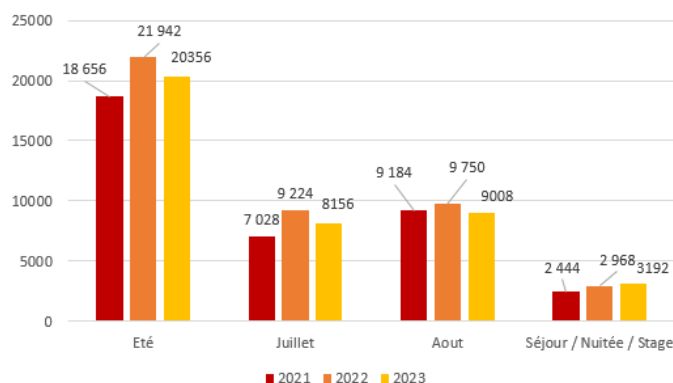
2/ Évolution de la fréquentation du centre de loisirs durant les petites vacances

Comme évoqué précédemment, la fréquentation du centre de loisirs pendant les périodes de petites vacances est en recul entre 2022 et 2023 (-13,2%). La baisse est forte durant les vacances de fin d'année et d'automne. (respectivement -40,2% et -13,2%).

Différentes pistes permettent d'expliquer cette diminution : l'effet calendrier avec le positionnement des jours fériés qui peut avoir un impact sur les inscriptions. Le contexte économique toujours plus tendu pour les familles qui les invitent à imaginer d'autres organisations durant les vacances scolaires. Cet indicateur reste à surveiller



3/ Évolution de la fréquentation du centre de loisirs durant la période estivale



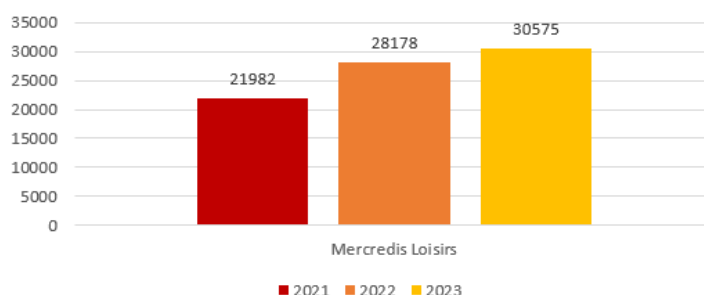
La fréquentation durant la période estivale est en léger recul en 2023 (-7,2%). Cette baisse est essentiellement en lien avec les activités du centre de loisirs (juillet et août). En effet, les propositions de stages thématiques et de séjours rencontrent leur public et la fréquentation est en hausse entre 2022 et 2023. (+7.5%).

Le contexte économique global peut venir expliquer la diminution de la fréquentation du centre de loisirs, au même titre que les difficultés de l'équipe d'animation à proposer et valoriser de véritables temps d'animation aux enfants et à leurs familles.

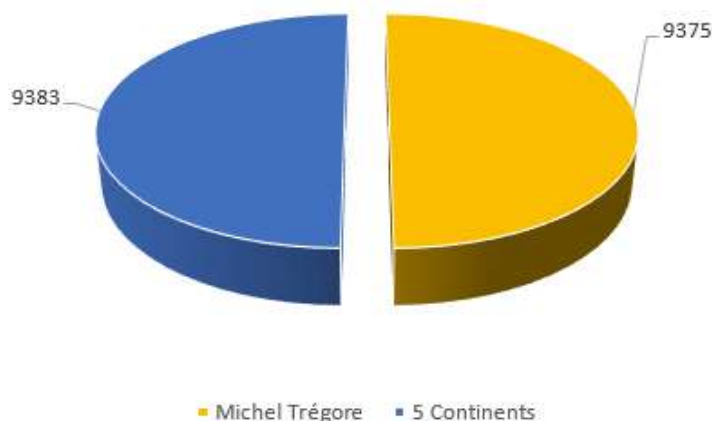
4/ Évolution de la fréquentation du centre de loisirs durant les mercredis loisirs

La fréquentation est une nouvelle en hausse sur l'accueil du mercredi (+8,5%) entre 2022 et 2023. Cela s'explique par la présence du troisième site sur 12 mois en 2023 contre seulement 4 en 2022.

Il convient de noter que malgré un taux d'inscription important sur cette activité, le taux d'absence et d'annulation est également élevé ce qui complexifie la gestion.



5/ Répartition des heures de garderies par école



Concernant les activités des garderies périscolaires l'année 2023 met en avant un rééquilibrage entre les deux sites. Historiquement la fréquentation a toujours été plus forte sur le site de l'école Michel Trégoire.

Les chiffres de l'année 2023 montrent une fréquentation identique entre le site des 5 Continents et Michel Trégoire. Cela se traduit par une légère diminution de la fréquentation sur le site de Michel Trégoire (-8%) et une augmentation sur le site des 5 Continents (+11,8%).

La forte fréquentation ainsi que les contraintes d'accès aux locaux, ont un fort impact sur l'équipe d'encadrement et la nécessité de prévoir des animateurs supplémentaires.

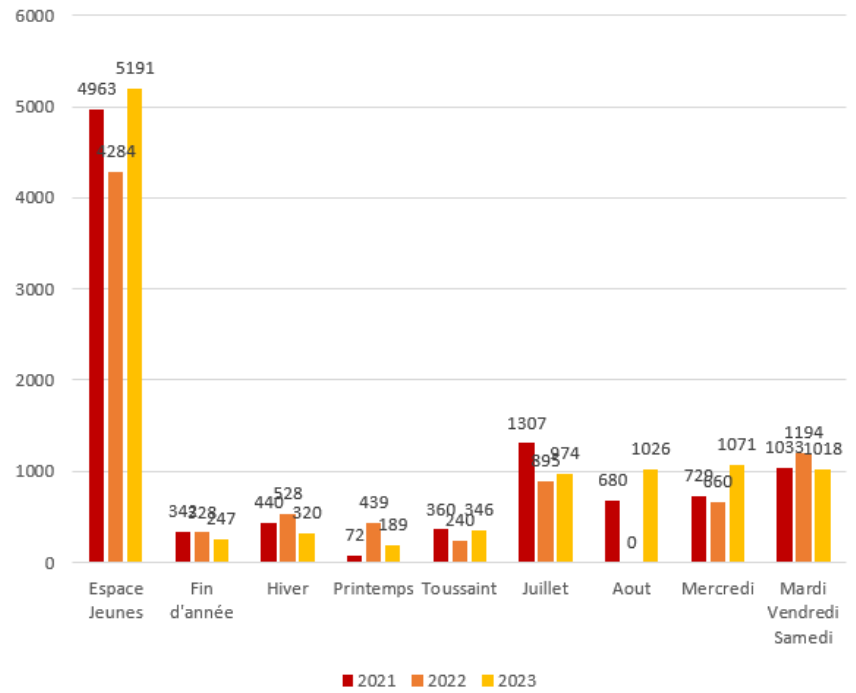
6/ Variation de la fréquentation des activités jeunesse

La fréquentation des activités jeunes en 2023 est en nette augmentation en comparaison avec 2022 (+21.2%).

Cette augmentation s'explique par plusieurs éléments. Dans un premier temps, les ouvertures ont été plus stable en 2023. Le travail menée dans le cadre de la préfiguration PS Jeunes de la CAF à permis de stabiliser une équipe de deux professionnelles augmentant ainsi la fiabilité dans nos créneaux d'ouvertures.

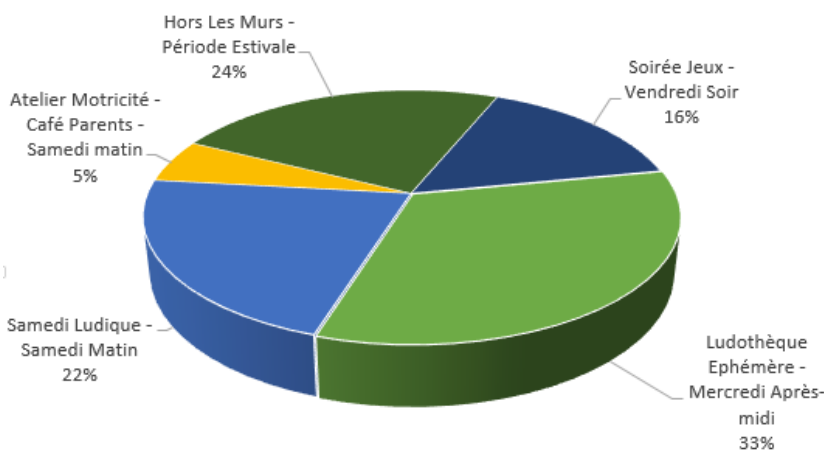
Cette augmentation reste néanmoins à relativiser au regard du diagramme ci-contre. En effet, en 2023 l'espace jeunes retrouve un niveau de fréquentation plus ordinaire du fait du maintien des ouvertures en Août 2023. En effet l'espace jeunes ayant été fermé sur l'intégralité du mois d'août 2022 faute d'équipe d'encadrement, la fréquentation était tombé à 0 heure sur cette période. Elle remonte en 2023 à 1026 heures, permettant ainsi d'avoir un volume globale d'activité sur l'espace jeunes légèrement plus important qu'en 2020.

La pérennisation du mode de financement des activités jeunesse par la CAF du Calvados prévues en 2024 devrait permettre de poursuivre le développement des actions jeunesse



LA LUDOTHÈQUE

1/ Nombre de passages sur les ouvertures de la ludothèque



Les actions proposées dans le cadre de la ludothèque sont en augmentation sur l'année 2023 comparativement à l'année 2022.

La poursuite des différentes actions pendant l'année 2023 grâce aux financements obtenue auprès de la ville et de la CAF du Calvados, mais également grâce à l'engagement financier et humain de 1.2.3. Loisirs et Jouons Ensemble, a permis de développer le nombre de passage sur chacun des temps d'ouverture de la ludothèque est d'inscrire certaines animations dans les habitudes des familles.

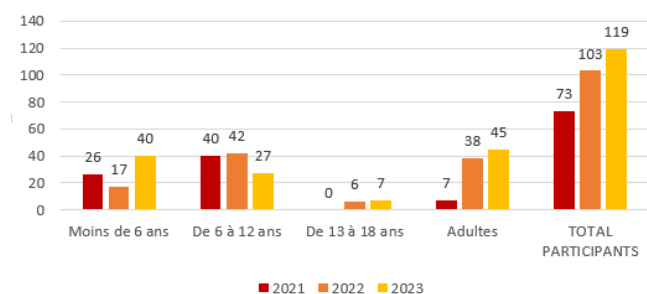
Par exemple la nombre de passage sur la ludothèque du samedi matin a augmenté de +26.6% en passant de 1280 en 2022 à 1620 en 2023. Les augmentations sur les autres actions ne sont pas dans les mêmes ordres de grandeurs néanmoins de la ludothèque éphémère du mercredi aux soirées jeux du vendredi en passant par les cafés parents et les ateliers motricités, toutes les actions se sont développées en 2023.

Ces chiffres confirme l'intérêt du développement d'action autour de la thématique du jeu sur le quartier de la Folie-Couvrechef et montrent qu'il faut également l'importance de laisser du temps pour que les actions s'intègrent dans les habitudes des familles, des habitants et des usagers.

A noter qu'en 2023 l'action ludothèque s'est développé autour du public scolaire. Dans le cadre de l'action prévention autour des écrans du réseau petite enfance et en lien avec la fête du jeu, nous avons organiser une semaine d'accueil pour les classes des écoles publiques du quartier.

LES ATELIERS HEBDOMADAIRES (2021-2023)

1/ Variation des participants et des inscrits ateliers (2021-2023)

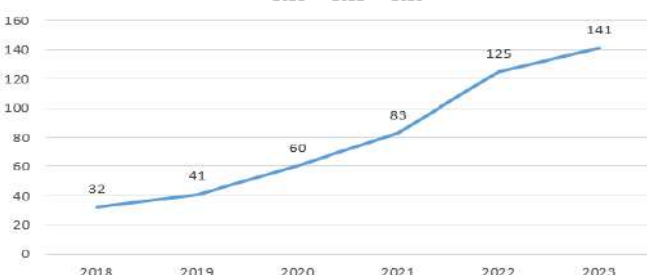


Ce diagramme montre l'évolution du nombre de participants aux ateliers hebdomadaires entre 2021 et 2023. Globalement on note que la fréquentation est toujours en augmentation de avec +15,5% des participants entre 2022 et 2023.

Ce chiffre s'explique principalement par une proposition plus variées d'ateliers ainsi que le développement du lien atelier/centre de loisirs du mercredi.

Il convient de noter que cette proposition continue de recevoir un accueil positif de la part des adhérents, et le développement de nouvelles propositions chaque année permet d'élargir le public concerné.

Le nombre de participant est plus faible que le nombre d'inscrit car ce dernier inclus les personnes qui font plusieurs ateliers.

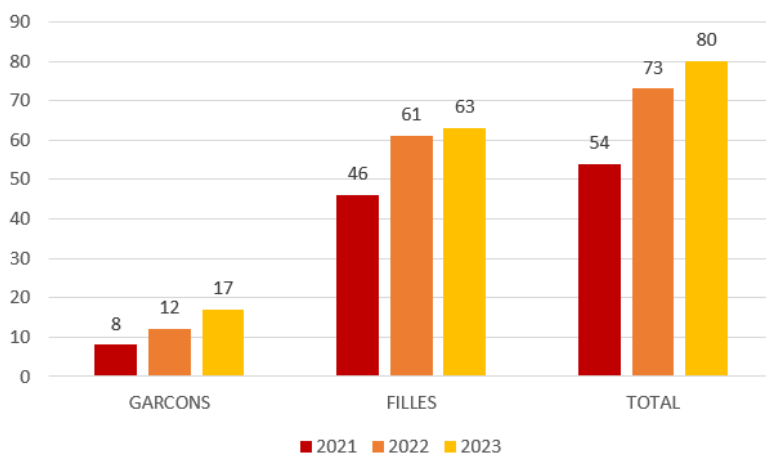


RESSOURCES HUMAINES EN CHIFFRE (2022-2023)

1/ Évolution du nombre de personnes différentes ayant travaillé à 1.2.3. loisirs

Ce diagramme montre que le nombre de personnes différentes à avoir travaillé à 1.2.3. Loisirs en 2023 à augmenté par rapport à 2022 (+9.6%). Cette augmentation s'explique essentiellement par le transfert de gestion, les mouvements de personnels en interne ainsi que le recrutement anticipés dès juin 2023 de l'équipe d'animation sociale explique en grande partie cette augmentation.

On note néanmoins que la répartition garçon fille reste encore très déséquilibré avec 79% des personnes ayant travaillées en 2023 qui sont des filles contre seulement 21% de garçon.



2/ Quelques indicateurs pour les ressources humaines

Nombre de Bulletins de Paie édités

En 2023, nous avons édité 411 bulletins de paie contre 352 en 2022 (+17%)

Equivalence Temps Plein (ETP)

En 2023, les 80 personnes différentes qui ont travaillé pour 1.2.3. Loisirs représentent 12,15 ETP. En 2022 ce chiffre s'élevait à 9,25 pour 73 personnes physiques

Nombre de salariés par type de contrat

	2022	2023
CDI	9	16
CDII	4	5
CDD	7	12
CEE	48	42
APPRENTIS	5	5

1 2 3

Loisirs

Accueil périscolaire et de vacances



LES PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2024

EVOLUTIONS, DÉVELOPPEMENTS,
PROJECTIONS

ASSOCIATION 1.2.3. LOISIRS

PRÉSENTATION DES PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2024

L'année 2024, sera chargée pour l'association. En effet il s'agit de réussir négocier le virage en lien avec la reprise des actions du centre socioculturel. Construction d'une nouvelle équipe, création d'habitude de travail, définition de notre identité, travail avec un conseil d'administration élargi de nombreux chantiers attendent les bénévoles et les salariés des différents secteurs. Le avec le souhait de poursuivre les actions existantes autant sur l'enfance jeunesse que sur l'animation sociale.

LA VIE ASSOCIATIVE

- Poursuivre le travail de mise en commun et de mutualisation dans le cadre de l'association PopUp.
- Stabiliser l'équipe de salarié et accompagner la formation des professionnels
- Reprendre et repenser la gestion des locaux du centre municipal d'animation
- Accompagner la construction d'un nouveau conseil d'administration et penser les outils
- Redéfinir l'identité de l'association (Nom identité graphique...)
- Démarrer le travail autour du changement de nom de l'équipement.
- Développer les services présents dans les locaux du CMA.
- Renouveler le projet associatif pour la période 2025-2029
- Renouveler la convention d'objectif avec la ville de Caen.

LES GARDERIES PÉRISCOLAIRES

- Stabiliser un nouveau fonctionnement en lien avec les mouvements de personnel dans l'équipe.
- Poursuivre le travail avec la Réussite en Cordée et Jouons Ensemble pour proposer des interventions sur les temps de garderie.
- Poursuivre la menée de temps d'aide aux devoirs pour les élèves en demande.
- Lancer le travail autour de l'accueil de bénévoles sur des missions d'aides aux devoirs.
- Maintenir l'accueil de stagiaire

LE CENTRE DE LOISIRS 3-12 ANS

- Développer la proposition de stages à thème durant les petites vacances scolaires.
- Amorcer un travail autour de la fidélisation et de formation du réseau d'animateurs volontaires.
- Travailler sur les démarches de valorisation du/des centres de loisirs et poursuivre la construction du collectif enfance inter MJC et Centres d'Animation.
- Poursuivre le travail de liaison entre le secteur jeunesse et le secteur enfance et y inclure le secteur animation social

L'ESPACE JEUNES 11-17 ANS

- Intégrer la PS Jeunes et du dispositif promeneur du net.
- Stabiliser l'équipe jeunesse dans leur fonction et sur des contrats stables.
- Accompagner le travail de formation des équipes .
- Engager des projets d'animation favorisant l'appropriation des locaux par les jeunes.
- Travailler la question de la passerelle entre le centre de loisirs et l'espace jeunes notamment durant les vacances scolaire
- Développer l'aller vers pour augmenter la fréquentation des actions jeunesse.
- Engager une réflexion autour du travail en réseau entre professionnel de la jeunesse.

LES ATELIERS HEBDOMADAIRES ET LA LUDOTHÈQUE

- Poursuivre le développement d'ateliers thématiques pour les enfants, les ados et les adultes.
- Accentuer le travail de communication et d'identification des activités de la ludothèque.
- Engager le travail avec les écoles du quartier sur la thématique du jeu et les passerelles à imaginer entre temps scolaire, périscolaire et extrascolaire.
- Poursuivre le partenariat avec l'association Jouons Ensemble et inscrire leur présence dans les forces vives du territoire de la Folie-Couvrechef.
- Imaginer un fonctionnement avec des locaux dédiés à la ludothèque

ANIMATION FAMILLE ET ANIMATION POUR TOUS

- Accompagner les prises de postes des membres de l'équipe
- Inscrire nos actions dans la continuité de l'existant (premier semestre)
- Apporter un regard critique sur l'existant et faire preuve d'innovation dans les propositions
- Développer les actions des collectifs d'habitants (culture, jardin, écologie, délices sans frontière...)
- Délocaliser nos actions sur le quartier et notamment sur l'îlot ribot.
- Déposer un projet social permettant l'obtention de l'agrément pour la période 2025-2029.



Association 1.2.3. Loisirs

Centre Municipal d'Animation de la Folie Couvrechef

3 rue des Acadiens—14000 CAEN

02.31.44.40.89

inscription-123loisirs@orange.fr

www.association123loisirs.com